

Toekomstgericht Ondernemerschap Programma Varkenshouderij

Van idee naar actie:
nu én in de toekomst een
succesvol bedrijf
in de varkenshouderij



Nu én in de toekomst een succesvol bedrijf in de varkenshouderij

Wil jij je bedrijf verder professionaliseren, inspelen op de kansen die er zijn, ook gedurende huidige tijd van stevige ontwikkelingen in de branche. Wil je een bedrijfsvisie voor de komende jaren bepalen? En wil je jezelf verder ontwikkelen op het gebied van ondernemerschap, leiderschap en het maken van de juiste (strategische) keuzes?

De markt van biggen en varkensvlees is volop in beweging. Incidenten bepalen op de korte termijn sterk vraag en aanbod, maar hebben ook effect op de lange termijn. De uitdagingen op de wereldmarkt van de vleeshandel blijven bestaan. Dit heeft gevolgen voor de Nederlandse varkensvleesmarkt. Denk hierbij aan de Afrikaanse varkenspest (AVP), die de productie en handel in Europa en Azië beperkt. Tegelijkertijd is het effect van het coronavirus nog steeds voelbaar in de hele keten: van producent tot consument. Maar doordat de economie herstelt zal in de meeste regio's de vraag naar varkensvlees vergeleken met 2020 toenemen. Om de concurrentiekracht verder te versterken en de toekomstbestendigheid te vergroten is het van belang om vraag gedreven te produceren, (keten)samenwerking te stimuleren en heldere strategische keuzes te maken om je te onderscheiden.

De ontwikkelingen in de branche ten aanzien van saneringen en imago brengt met zich mee dat je stevig in je schoenen moet staan als ondernemer en weten wat je wilt en waar je voor staat. Dat is dé uitdaging voor jou als ondernemer.

Daarom hebben Producenten Organisatie Varkenshouderij (nader te noemen POV), Rabobank en de Ondernemerschap Academy dit gesubsidieerde Toekomstgericht Ondernemerschap Programma (TOP) Varkenshouderij ontwikkeld, specifiek voor ondernemers, bedrijfsleiders en (potentiële) opvolgers. Een programma met 1-op-1 coachingsessies, een persoonlijkheidsanalyse, inspirerende bedrijfsbezoeken en verdiepende bijeenkomsten met gelijkgestemde ondernemers uit de varkenshouderij.

In ons programma komen de volgende vragen aan bod:

- Wat vraagt het hebben van een varkenshouderij in de komende jaren van mij?
- Hoe kan ik me onderscheiden en (nieuwe) markten aanspreken?
- Hoe kan ik effectief inspelen op de veranderende consumentenvraag?
- Hoe kan ik het draagvlak zowel lokaal als in de maatschappij verder versterken?
- Wat zijn mijn sterke en zwakke punten en hoe versterk ik mijn ondernemerschap?

Wat levert deelname aan het programma op?

- Op basis van een persoonlijkheidsanalyse en de gesprekken met jouw coach (her)ken je jouw talenten en valkuilen in het ondernemerschap en wat de impact van jouw leiderschap is
- Je (her)kent de kracht en zwaktes van je eigen bedrijf en bent je bewust van de kansen en bedreigingen in de markt waar je zelf invloed op hebt
- Je bent geïnspireerd geraakt door de praktijkverhalen van ondernemers uit andere sectoren en hebt ontdekt wat zij in de praktijk doen om tot resultaten te komen
- Gedurende het programma heb je een sterk en doordacht actieplan geschreven waardoor je meer grip krijgt op jouw resultaten
- Je weet hoe je jouw actieplan kunt waarmaken, wie je daarvoor nodig hebt en hoe je (nieuwe) samenwerkingen kunt vormgeven om de juiste stappen te zetten
- Je stapt vaker uit de dagelijkse werkzaamheden om strategisch vooruit te kijken en te blijven bouwen aan een toekomstbestendig en duurzaam bedrijf

1 Persoonlijke kennismaking

Dit programma vraagt een investering in tijd en geld. Wij willen er zeker van zijn dat jouw deelname daadwerkelijk van meerwaarde is voor jou én je bedrijf.

Voorafgaand aan je inschrijving maken we daarom graag telefonisch kennis en bespreken we hoe dit programma je kan helpen door goed aan te sluiten bij jouw (ontwikkel)behoefte.

2 Persoonlijkheidsanalyse

Ter voorbereiding op het programma vragen we je een persoonlijkheidsanalyse in te vullen. Hiermee bieden we je waardevolle inzichten om jouw rol in het bedrijf verder te versterken, te ontdekken wat jouw leiderschap- en communicatie stijl is en wat hiervan het effect is. Maar ook te weten hoe je leert loslaten aan collega's, (potentiële) bedrijfsopvolgers of juist de samenwerking weet te versterken zodat jouw bedrijf minder afhankelijk wordt van jou alleen.

De uitkomsten gebruiken we als leidraad tijdens de coaching sessies en de 5 bijeenkomsten.

3 Coaching & advies

Bij de aftrap en na afronding van het programma en na iedere bijeenkomst word je individueel begeleid door een ondernemerscoach om te zorgen dat je echt stappen gaat zetten. We kunnen dan de diepte in op jouw ondernemerschap en je individuele uitdagingen binnen het bedrijf. Doel is dat je aan het eind van het programma weet waar je staat en een goed doordacht plan hebt voor de komende jaren. De laatste coaching sessie wordt afgesloten met een evaluatie.

4 De thema bijeenkomsten

De vijf bijeenkomsten worden ingezet om nieuwe kennis op te doen, te leren van elkaar, te inspireren en praktische handvatten aan te reiken.

Inhoudelijk programma

Module 1: De toekomst van jouw varkenshouderij

- Waarom heb je gekozen voor het hebben van een varkenshouderij?
- Waar staat jouw varkenshouderij over 3 – 5 jaar, en over 10 jaar?
- Welke rol vervul je nu en wil je in de toekomst gaan vervullen in jouw bedrijf?
- Maak nu de juiste keuzes die in de toekomst renderen
- Wat is het duurzame en maatschappelijke verhaal van je onderneming?

Module 2: Mijn impact als ondernemer

- Jouw persoonlijke drijfveren, talenten & valkuilen
- De impact die je als ondernemer hebt op jouw omgeving
- Vertrouwen in het maken van de juiste keuzes
- Leiderschapsdilemma's: vanuit vertrouwen leren loslaten
- Sterk staan in een moeilijk gesprek

Module 3: Excelleren in de varkenshouderij

- Actuele markt cijfers, de impact van de coronacrisis en ketenontwikkelingen
- Wat als je resultaten tegenvallen en het anders loopt dan je gepland hebt
- De beste bedrijfsstrategie in de varkenshouderij
- Op welke disciplines wil je excelleren?
- Speel adequaat in op de veranderende consumentenvraag en de maatschappelijke ontwikkelingen

Module 4: De juiste strategische keuzes

- Jouw huidige en toekomstige strategie
- Bepaal de disciplines waar je onderscheidend in bent
- Ontdek wat je nodig hebt om echt te excelleren
- Verklein je afhankelijkheid en vergroot jouw impact in de keten
- Persoonlijke ontwikkeling: vakman, manager & ondernemer

Module 5: Samenwerken met de juiste partners

- Vertaling van je eigen visie naar je onderneming en de samenwerkingspartners
- Je voornaamste ketenpartners en stakeholders in beeld
- Gesprekstechnieken om (potentiële) partners mee te nemen
- Ketensamenwerking van voerleveranciers, handelaren, slachterijen tot retail
- Jouw (potentiële) samenwerkingspartners in beeld

De experts

Het programma is ontstaan uit een samenwerking tussen de **POV**, de **Rabobank** en de **Ondernemerschap Academy**. Door de krachten te bundelen zijn wij in staat om voor iedere bijeenkomst praktijkgerichte en ervaren experts te bieden, aangevuld met kennis uit de sector.

De coaches hebben allemaal ruime ervaring met het begeleiden van ondernemers. Zij zijn jouw klankbord voor de strategie van je bedrijf én jouw ontwikkeling als ondernemer.

Doelgroep

Wanneer je deelneemt aan het programma is het van belang dat je écht vooruit wilt en een verandering wilt realiseren binnen je bedrijf. Dit programma is bedoeld voor de varkenshouder die de mouwen opstroopt, kansen ziet en durft te investeren in zijn of haar eigen persoonlijke ontwikkeling en in de ontwikkeling van het bedrijf.

Er kunnen maximaal 12 varkenshouders deelnemen aan dit programma per regio. De ervaring leert dat deelnemers aan een dergelijk programma ook na afloop intensief contact houden en elkaar blijven versterken.

Dit programma is ontwikkeld voor jou als ondernemer, bedrijfsleider of opvolger van het varkenshouderij bedrijf.

Dit programma is voor alle varkenshouders, je hoeft geen lid te zijn van de POV of te bankieren bij de Rabobank.

Data

Het programma start september 2021 en wordt afgerond in december 2021. Tussen elke bijeenkomst zit een periode van gemiddeld 3 weken zodat je de ruimte hebt om zaken te laten indalen en direct in de praktijk te brengen. Het programma houdt rekening met de drukke momenten en dagdelen in de varkenshouderij.

De bijeenkomsten zijn van 15:00 – 21:00 uur inclusief diner, zodat je 's ochtends op je bedrijf nog ruim aanwezig kunt zijn. De data voor de persoonlijke coachingsessies plannen we in op een dag en tijd die jou het beste schikt.

Inspirerende locaties

Alle bijeenkomsten worden georganiseerd bij inspirerende bedrijven in de regio. Hierdoor heb je de mogelijkheid om een kijkje in de keuken te nemen bij bedrijven en bijzondere ondernemers die hun inzichten met je delen.

Uiteraard zorgen wij dat de locaties goed te bereiken zijn. Daarnaast zorgen wij dat ten tijde van het programma de dan geldende Corona regels nageleefd kunnen worden. Dit geldt voor de ruimte waar we zitten, de onderlinge afstand en de hygiëne maatregelen.

Investing

De investering voor dit programma bedraagt normaliter € 2.995,- ex. BTW. De POV is nog in afwachting van goedkeuring van een lopende subsidie aanvraag waarbij deelnemers een subsidie van € 995,- op dit programma krijgen.

De investering inclusief subsidie bedraagt dus € 2.000,- exclusief BTW en inclusief 5 bijeenkomsten met diner, 2 persoonlijke coaching sessies, persoonlijkheidsanalyse, trainingsmateriaal en locatie- en drankkosten.

Voor een meerprijs van € 995,- exclusief BTW breid je het aantal individuele coachingsessies uit van 2 naar 5.

Samen met je coach geef je je actieplan vorm en maak je deze concreet. De ervaring leert dat de coach een stok achter de deur is die ervoor zorgt dat je in beweging blijft, de juiste prioriteiten stelt en aandacht en tijd creëert om te werken aan het toekomstbestendig(er) maken van je bedrijf.

Meer informatie & inschrijven

Op www.OndernemerschapAcademy.nl bekijk je het volledige programma, kun je de brochure downloaden en je direct inschrijven.

Heb je nog (inhoudelijke) vragen of wil je samen met één van de coaches jouw mogelijke deelname bespreken? Bel dan met de Ondernemerschap Academy®

 **030 - 237 07 00**

